



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

Jarret Johnson, avocat général

Merci et bienvenue à tous pour la mise à jour des affaires de Faraday Future. Carsten Breitfeld, notre directeur général, Chuck McBride, notre directeur financier, et Mark Connelly, notre vice-président des relations avec les investisseurs, se joignent aujourd'hui à la conférence téléphonique de Faraday Future.

À 13 h PT aujourd'hui, Faraday Future a publié un 8-K qui inclut la transcription de cette mise à jour des affaires. La transcription et la retransmission de cette mise à jour seront également disponibles plus tard dans la journée dans la section Relations avec les investisseurs de notre site Web www.investors.ff.com.

Nous publierons une nouvelle mise à jour vidéo sur notre usine de fabrication de Hanford, et nous donnons cette mise à jour des affaires depuis Hanford, aujourd'hui.

Veillez noter qu'au cours de cet appel, nous ferons des déclarations prospectives basées sur des attentes et des hypothèses actuelles, qui sont soumises à des risques et des incertitudes. Ces déclarations ne reflètent que notre point de vue à ce jour et ne doivent pas être considérées comme représentatives de notre point de vue à une date ultérieure. Nous ne nous engageons pas à réviser ou à publier les résultats de toute révision de ces déclarations prospectives à la lumière de nouvelles informations ou d'événements futurs. Ces déclarations sont soumises à une variété de risques et d'incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des attentes. Pour une discussion plus approfondie des risques matériels et d'autres facteurs importants qui pourraient affecter nos résultats financiers, veuillez-vous référer à nos documents déposés auprès de la SEC, y compris notre formulaire 12b-25 déposé le 15 novembre 2021. Les informations financières présentées aujourd'hui sont susceptibles d'être revues et révisées jusqu'à l'achèvement de nos dépôts 10-Q et S-1/A du troisième trimestre. Les informations financières présentées aujourd'hui ont été précédemment déposées auprès de la SEC dans notre formulaire 12b-25 qui résume les raisons du retard de nos dépôts.

Sur ce, je vais passer la parole à Mark Connelly, notre vice-président des relations avec les investisseurs.

Mark Connelly, vice-président chargé des relations avec les investisseurs

Merci, Jarret. J'ai pensé utiliser quelques minutes de notre appel de mise à jour des affaires pour vous présenter à tous notre PDG et notre directeur financier.

Carsten Breitfeld, notre président-directeur général, a passé les 25 dernières années dans l'industrie automobile, à des postes de direction chez BMW en Allemagne, chez Byton en Chine et dans la Silicon Valley, et ici chez Faraday Future à Los Angeles. Chez BMW, Carsten a dirigé divers départements



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

d'ingénierie, le développement de la transmission et de la chaîne cinématique, puis il a dirigé la stratégie produit et géré la coopération avec les partenaires. Finalement, il a été choisi pour diriger le programme i-8 de BMW, la supercar hybride phare de la société.

Il a rejoint Byton en tant que cofondateur et PDG, ce qui lui a permis d'acquérir une grande expérience de la collaboration avec des partenaires et des fournisseurs chinois. Alors qu'il était chez Byton, Carsten a rencontré YT Jia, fondateur de Faraday Future, et a été convaincu par la vision d'avenir de YT en matière de mobilité électrifiée. Carsten a rejoint Faraday Future en tant que directeur général en 2019. Sa réputation de chef d'entreprise, d'abord en Allemagne, puis aux États-Unis et en Chine, l'a aidé à attirer des leaders clés de l'ingénierie et de la fabrication chez Faraday Future.

Il y a tout juste un mois, Carsten a identifié et embauché notre nouveau directeur financier, Chuck McBride. Chuck possède plus de 30 ans d'expérience dans des postes de direction financière, et Faraday Future marque son sixième poste de directeur financier dans une société cotée au NASDAQ. En cours de route, Chuck a occupé des postes de directeur financier dans deux entreprises privées, Synthetic Genomics et Kistler Aerospace. Chuck apporte trois décennies d'expérience dans la mise en place d'une infrastructure et d'un leadership financier pour soutenir une croissance rapide, gérer les relations avec les parties prenantes et lever des capitaux.

Après cette brève introduction, j'ai le privilège de vous présenter notre PDG mondial, le Dr Carsten Breitfeld. Carsten ?

Dr Carsten Breitfeld, PDG mondial

Merci, Mark, et merci à tous de vous être joints à nous aujourd'hui. Je voudrais commencer par remercier les actionnaires, les employés et les fournisseurs de Faraday Future pour leur engagement et leur soutien.

J'ai le plaisir de vous annoncer que nous vous présentons ce rapport d'activité depuis notre site de production de Hanford, en Californie. J'ai visité l'installation ce matin avec notre équipe, et nous prévoyons de publier aujourd'hui une nouvelle mise à jour vidéo avec ces images sur notre site Web.

Nous sommes ravis d'informer tout le monde de nos progrès au 7 décembre 2021 avec cette mise à jour des activités.

Alors, plongeons dans le vif du sujet. Les quatre derniers mois ont été riches en événements pour Faraday Future :



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

- **Tout d'abord**, nous avons réalisé le regroupement d'entreprises le 21 juillet 2021, et nous avons levé près d'un milliard de dollars en produits bruts en espèces.
- **Deuxièmement**, nous avons terminé l'installation de l'équipement pilote dans la zone de construction de préproduction de l'usine.
 - Nous avons reçu le certificat d'occupation, ce qui nous a permis de commencer à construire des voitures de préproduction ici à Hanford. Et nous avons déjà commencé notre première construction.
 - Nous avons également commencé l'installation des systèmes mécaniques et les travaux de fondation finaux.
 - Le 15 novembre, nous avons publié sur le site Web de Faraday Future une vidéo présentant les progrès accomplis. Aujourd'hui, nous publions une autre mise à jour, qui présente les progrès accomplis depuis que nous sommes devenus une société publique. Vous pouvez voir les deux vidéos dans la section Relations avec les investisseurs de notre site Web, FF.com.
- **Troisièmement**, l'équipe de direction est en place depuis le 1^{er} novembre 2021.
 - Comme Mark l'a mentionné plus tôt, j'ai embauché Chuck McBride à titre de directeur financier. Il apporte à Faraday Future l'expérience dont nous avons besoin pour nous préparer à la croissance rapide qui nous attend.
 - Matt Tall dirige la production et la fabrication et apporte 29 ans d'expertise en matière de fabrication et d'ingénierie, plus récemment chez Rivian.
 - Nous avons également accueilli Mark, qui dirige nos efforts en matière de relations avec les investisseurs au niveau mondial après une carrière de plus de 25 ans à Wall Street, notamment chez JP Morgan, Credit Suisse et CLSA.
- Nous avons également annoncé un certain nombre de mises à niveau de produits, tant pour la technologie I.A.I. (Internet, conduite autonome et intelligence) que pour la plateforme de véhicules électriques.
 - Les modifications portent sur le moteur électrique, le groupe motopropulseur, l'ADAS, le LiDAR, les caméras et les écrans.
- **Enfin**, Faraday Future a annoncé que son premier magasin phare sera situé à Beverly Hills, en Californie.

Avant de poursuivre la mise à jour des activités, j'aimerais prendre du recul et présenter brièvement notre entreprise et la façon dont nous voyons l'évolution du secteur.

Les 100 premières années de l'industrie automobile ont été marquées par la technologie de la combustion. Des producteurs dominants sont apparus, d'abord sur les marchés nationaux, puis au niveau mondial. Des entreprises comme Ford, GM et Chrysler ont dominé aux États-Unis. Toyota et



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

Nissan ont d'abord dominé en Asie, puis au niveau mondial. Les Européens comme Mercedes Benz et BMW, et les producteurs japonais comme Lexus ont fini par dominer le haut de gamme du marché mondial.

Les 100 prochaines années seront marquées par l'électrification, la connectivité et les systèmes intelligents. Toyota a pris la position de leader sur le marché de masse avec sa technologie hybride EV. Tesla domine le marché intermédiaire. Dans le haut de gamme du marché, il n'y a actuellement aucun acteur dominant. Pas Maybach, pas Rolls Royce, pas Porsche ou Maserati. Le premier producteur mondial de VE de luxe vraiment haut de gamme sera Faraday Future, lorsque nous présenterons notre modèle phare, le FF 91, en juillet 2022.

Faraday Future a été fondé en 2014. Nous avons terminé notre premier prototype deux ans plus tard, en 2016, et nous prévoyons de livrer la FF 91 aux consommateurs en juillet 2022.

Le FF 91 a été conçu en pensant à la fois au conducteur et au passager. Permettez-moi de vous donner un aperçu de l'expérience de l'utilisateur du véhicule. Lorsque vous vous approchez du FF 91, il vous identifie par reconnaissance faciale, vous connecte au nuage FF et charge vos préférences d'utilisateur. Le FF 91 ouvre alors automatiquement la porte pour vous - une entrée véritablement sans contact. Une fois dans la voiture, vous pouvez utiliser la commande vocale pour sélectionner votre destination, et le système de navigation choisira le meilleur itinéraire.

Lorsque vous arrivez à destination, la voiture se gare toute seule dans la plupart des conditions environnementales normales. Et si le monde n'est pas encore prêt pour la conduite autonome, le FF 91 l'est - nous avons installé tout le matériel nécessaire. Dès que les autorités réglementaires autoriseront la conduite autonome, le FF 91 sera capable d'offrir aux conducteurs une expérience autonome grâce à une mise à jour facile.

Le conducteur dispose de six moniteurs qui contrôlent les systèmes du FF 91, de 1 050 CV, d'une autonomie de plus de 370 miles, de la capacité de passer de 0 à 60 mph en moins de 2,4 secondes, de la transmission intégrale, de la direction intégrale et du vecteur de couple aux roues arrière.

Pour le passager, le FF 91 offre un environnement intelligent, luxueux et connecté. Nos sièges arrière sont basés sur une technologie de gravité zéro inspirée de la NASA. Nous offrons la plus grande surface d'espace pour les jambes du secteur, et nos sièges peuvent être inclinés de 60 degrés, comme les sièges de première classe d'une compagnie aérienne haut de gamme. Il existe un mode spa, qui offre aux passagers un environnement relaxant, comprenant un massage et des fenêtres ombragées.

Et bien sûr, les passagers des sièges arrière profitent également de l'écran de 27 pouces. Les passagers ont le monde au bout des doigts. Ils peuvent regarder un film, se faire masser, gérer leur entreprise ou



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

faire des achats en ligne. Nous fournissons la plateforme - nos utilisateurs décident de la manière dont ils veulent l'utiliser.

Les tests de nos produits progressent et nous terminons actuellement les tests de sécurité des véhicules. Nous avons déjà effectué des tests de produits par temps froid et dans la chaleur extrême du désert. En mars 2021, l'équipe a effectué de nombreux tests dans le Michigan et le Minnesota à des températures inférieures à zéro sur diverses surfaces enneigées et glacées. Et en août 2021, nous avons effectué un essai de longue distance en suivant l'historique Route 66. Nous avons soumis le FF 91 à de nombreux tests dans des conditions de chaleur extrême, en parcourant 2 270 miles à travers des déserts, sur une grande variété de revêtements routiers, en passant du niveau de la mer à 5 500 pieds et vice-versa. Ce voyage a démontré que nous étions prêts pour la production.

Lors de l'essai sur la Route 66, j'ai conduit une partie du trajet, mais j'ai également passé du temps sur les sièges arrière, car je devais respecter mon horaire de travail normal de PDG. J'ai pu tirer pleinement parti de la connectivité du FF 91. Je me suis connecté à de nombreux appels Zoom et j'ai dirigé toutes les réunions à l'aide des écrans et des caméras des passagers arrière. J'étais aussi productif que si j'avais travaillé à la maison ou au bureau, et plus confortable.

En septembre 2021, nous avons souligné pour vous les sept étapes du démarrage de la production dans notre usine de fabrication ici à Hanford.

- Le 15 octobre, nous avons atteint notre première étape, nous avons annoncé l'achèvement de l'installation de l'équipement pilote dans la zone de préproduction.
- Le 10 novembre, nous avons franchi notre deuxième étape importante : nous avons reçu notre certificat d'occupation, ce qui nous a permis de commencer les constructions de préproduction à Hanford. La zone de préproduction est entièrement fonctionnelle, et la première nouvelle construction de préproduction a lieu en ce moment même.
- Nous nous dirigeons maintenant vers notre troisième étape. Les travaux de fondation intérieure dans la zone de production sont bien avancés, les principaux systèmes mécaniques, notamment l'électricité et la plomberie, sont en cours d'installation et nous commencerons bientôt à installer les équipements de production et d'assemblage.

Le 15 novembre, nous avons publié sur notre site Web une vidéo montrant les progrès accomplis. Aujourd'hui, nous publions une nouvelle vidéo, avec des mises à jour supplémentaires. J'espère que vous prendrez le temps de regarder les deux vidéos.

Je vais maintenant passer la parole à Chuck.



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

Chuck McBride, directeur financier, Faraday Future

Merci, Carsten. C'est un plaisir d'être avec vous aujourd'hui. Je suis très heureux de travailler avec vous et avec toute l'équipe ici en tant que directeur financier de Faraday Future.

Je commencerai par un commentaire sur nos résultats préliminaires du troisième trimestre qui ont été publiés dans le 12b-25 le 15 novembre 2021. J'aimerais rappeler à tout le monde que ces données financières sont toujours en cours d'examen afin que nous puissions compléter notre dépôt 10-Q et S-1/A, et que nous n'avons pas de nouvelles mises à jour financières depuis notre dépôt 12b-25.

Comme déposé auprès de la SEC le 15 novembre, Faraday Future s'attend à ce que notre perte d'exploitation augmente à environ 143 millions de dollars au cours des trois mois se terminant le 30 septembre 2021, par rapport à une perte d'exploitation d'environ 18 millions de dollars pour les trois mois se terminant le 30 septembre 2020. Cette augmentation est principalement due à l'augmentation des coûts pour amener l'usine de fabrication de Hanford à une production commerciale complète. Cela comprend l'achèvement de l'outillage de production et de fabrication, l'exécution des efforts de la chaîne d'approvisionnement et l'amélioration supplémentaire des capacités d'ingénierie, de test, de certification et de validation, ainsi que l'augmentation des dépenses pour le développement et la production des futurs modèles de véhicules électriques. Enfin, l'augmentation comprend également des charges supplémentaires pour certains litiges de la société et une perte sur la cession de biens et d'équipements liée à l'abandon de certains actifs du programme FF 91.

Nous prévoyons une augmentation de la perte nette à environ 280 millions de dollars au cours des trois mois se terminant le 30 septembre 2021, par rapport à une perte nette d'environ 33 millions de dollars pour les trois mois se terminant le 30 septembre 2020. L'augmentation de la perte nette est attribuable à l'augmentation significative des charges d'exploitation, à la perte liée à l'évaluation de la juste valeur des effets à payer entre parties liées, des effets à payer que la Société a choisi de comptabiliser en utilisant l'option de la juste valeur, et des passifs liés aux bons de souscription, ainsi qu'à la perte sur l'extinction des effets à payer entre parties liées, des effets à payer et des dettes de fournisseurs en fiducie, nettes, qui ont été converties en capitaux propres dans le cadre de la clôture du regroupement d'entreprises de la Société annoncée précédemment avec Property Solutions Acquisition Corp. (« PSAC ») le 21 juillet 2021.

J'en viens maintenant à notre bilan. La société prévoit que son actif total sera d'environ 1,1 milliard de dollars, ce qui comprend environ 667 millions de dollars de trésorerie et d'équivalents de trésorerie au 30 septembre 2021, comparativement à environ 316 millions de dollars d'actif total au 31 décembre 2020. L'augmentation de l'actif total est attribuable au produit de la clôture du regroupement d'entreprises avec l'AFPC ainsi qu'au financement PIPE connexe qui a été clôturé en



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

même temps que ce regroupement d'entreprises. Nous prévoyons que le passif total sera d'environ 354 millions de dollars au 30 septembre 2021, comparativement à environ 896 millions de dollars de passif total au 31 décembre 2020. Le passif total a diminué en raison du règlement de la fiducie du vendeur et de certains effets à payer et effets à payer des parties liées par l'émission d'actions et le versement d'espèces.

Depuis sa création, la Société a subi des pertes d'exploitation cumulées et des flux de trésorerie négatifs provenant des activités d'exploitation, et la Société prévoit de déclarer un déficit cumulé d'environ 2,8 milliards de dollars au 30 septembre 2021. La Société prévoit de continuer à générer des pertes d'exploitation importantes dans un avenir prévisible.

Nous avons révisé notre estimation du financement supplémentaire dont nous aurons besoin pour atteindre la rentabilité et un flux de trésorerie positif en 2024. Le 12 novembre, nous avons mis à jour notre estimation selon laquelle nous aurons besoin de 1,5 milliard de dollars de financement supplémentaire, en hausse par rapport à notre estimation précédente de 1,4 milliard de dollars. Ce capital supplémentaire financera les programmes FF 81 et FF 71 et n'est pas lié au programme initial FF 91.

Par rapport à notre plan d'affaires présenté avant le regroupement d'entreprises, nous prévoyons une augmentation des coûts. Ces augmentations sont principalement attribuables à certaines améliorations et mises à niveau de produits liées aux capacités accrues du FF 91, à l'accélération des dépenses liées à la préparation et au développement du FF 81, ainsi qu'aux récents défis macroéconomiques, notamment l'augmentation des coûts de construction et de main-d'œuvre, la hausse des prix des matières premières, la pénurie de puces à semi-conducteurs, les tarifs douaniers et d'autres contraintes liées à la chaîne d'approvisionnement.

Nous pensons disposer de suffisamment de fonds pour achever le FF 91, dont le lancement est toujours prévu pour juillet 2022.

Sur ce, je laisse la parole à Carsten pour les remarques finales.

Dr. Carsten Breitfeld, PDG mondial

Merci, Chuck.

J'aimerais conclure avec quatre raisons simples pour lesquelles nous sommes ravis de la situation actuelle de Faraday Future :

- **Premièrement**, nous avons construit un véhicule CleanTech de luxe, intelligent et connecté, conçu autant pour le passager que pour le conducteur.
- **Deuxièmement**, notre usine de fabrication de Hanford progresse.



Faraday Future Intelligent Electric Inc.
Script de mise à jour des affaires
13 h, le 7 décembre 2021
Hanford, CA

- **Troisièmement**, nous avons suffisamment de liquidités pour nous permettre de lancer le FF 91 en juillet.
- **Quatrièmement**, nous avons complété notre équipe de direction le 1^{er} novembre 2021, et nous continuons à accélérer le recrutement.

Lorsque nous lancerons la FF 91 en juillet 2022, notre voiture sera le premier entrant sur le marché des VE de luxe.

Merci pour votre temps aujourd'hui.