



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

ジャレット・ジョンソン、法務部長

ありがとうございます。皆様、ファラデー・フューチャーのビジネスアップデートによろこそ。本日ファラデー・フューチャーからコールに参加するのは、最高経営責任者のカーステン ブライトフェルド博士、最高財務責任者のチャック マクブライド、そして投資家向け広報担当のマーク コネリーです。

今日の太平洋時間の午後 1 時に、ファラデー・フューチャーはこのビジネスアップデートのスク립ト(書き起こし)を含む 8-K を発行しました。このビジネスアップデートのスク립トと再生は、本日、当社のウェブサイト、www.investors.ff.com の Investor Relations セクションでもご覧いただけます。

ハンフォード製造施設についての新しいビデオアップデートを投稿します。本日このビジネスアップデートはハンフォードから提供しています。

このコールでは、リスクや不確実な状況を前提とした上で現在の期待や想定に基づいて、将来の見通しに関する発言をしていることをご留意下さい。これらの発言は今日現在の当社の見解を反映したものであり、その後の将来の見解としてみなされるべきではありません。当社はこれらの将来の見通しに関する発言を、新しい情報や将来起こる出来事に照らして改訂したり、改訂結果を公表する義務を負わないものとします。これらの発言内容は、さまざまなリスクと不確実性が伴う可能性があり、実際の結果が予想と大きく異なる場合があります。当社の財務的業績に影響を与える可能性のある重大なリスクおよびその他の重要な要因の詳細については、2021 年 11 月 15 日に提出されたフォーム 12b-25 を含む SEC(証券取引委員会)への提出書類を参照して下さい。本日発表された財務情報は、第 3 四半期の 10-Q および S-1/A の提出が完了するまで、見直しおよび改訂される可能性があります。本日提示された財務情報は、以前に 12b-25 の提出書類として SEC に提出されたもので、提出が遅れた理由を要約したものです。

それでは、インバスター リレーションズ部長のマーク コネリーに引き渡します。

マーク コネリー、インバスター リレーションズ(投資家向け広報担当)部長

ありがとう、ジャレット。ビジネスアップデートの数分の時間をいただいて、皆様に CEO(最高経営責任者)と CFO(最高財務責任者)をご紹介したいと思います。

当社の最高経営責任者であるカーステン ブライトフェルド博士は、過去 25 年間、自動車業界に携わっており、ドイツの BMW、中国とシリコンバレーのバイトン、そしてここロサンゼルスファラデー・フューチャーでは指導的



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

立場に就任しています。BMW でカーステンは、さまざまなエンジニアリング部門、トランスミッション、ドライブライン開発部の指揮を行ってきました。その後、製品戦略を実行し、パートナーとの提携を管理しました。最終的に、彼は BMW 社のフラッグシップ(主力製品)のハイブリッドスーパーカーである i-8 プログラムのリードとして選ばれました。

彼は共同創設者兼 CEO としてバイトンに入社し、中国のパートナーやサプライヤーと仕事をして豊富な経験を得ました。バイトンにいる間、カーstenはファラデー・フューチャーの創設者である YT ジアに出会い、電動モビリティの将来に関する YT のビジョンを確信しました。カーstenは 2019 年にファラデー・フューチャーに CEO として入社しました。彼はビジネスリーダーとしての評判を、最初はドイツで、次に米国と中国で築き上げ、主要なエンジニアリングおよび製造のリーダーをファラデー・フューチャーに惹きつける助けになりました。

ちょうど 1 か月前、カーstenは新しい最高財務責任者でマクブライド マクブライドに出会い、彼を採用しました。チャックはシニアファイナンスの役割において 30 年以上の経験があり、ファラデー・フューチャーでは NASDAQ 上場企業において 6 番目の CFO の役割を担っていることとなります。その過程でチャックは 2 つの民間企業、シンセティック・ゲノミクスとキスラー・エアロスペースで CFO の役割を果たしました。チャックは、急速な成長のサポート、利害関係者との関係の管理、資本調達のためのインフラストラクチャの構築と財務的リーダーシップに関する 30 年の経験を当社にもたらします。

簡単なお紹介としましたが、当社のグローバル CEO であるカーsten ブライトフェルド博士をご紹介できることを光栄に思います。カーsten?

カーsten ブライトフェルド博士、グローバル CEO

ありがとう、マーク、皆様、今日のご参加いただきありがとうございます。まず最初に、ファラデー・フューチャーの株主、社員、サプライヤーの皆様のご尽力とご支援に感謝申し上げます。

このビジネスアップデートは、カリフォルニア州ハンフォードの生産施設から提供しています。今朝、チームと一緒に施設を見学しました。そして 今日、この映像と新しいビデオアップデートを当社のウェブサイトに投稿する予定です。

このビジネスアップデートと共に、2021 年 12 月 7 日現在の進捗状況を皆様にお知らせできることをうれしく思います。

では、始めましょう。過去 4 か月は、ファラデー・フューチャーにとって波乱に富んだ数か月でした。



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

- **まず最初に**、2021 年 7 月 21 日に企業結合を完了し、総現金収入で 10 億ドル近くを調達しました。
- **第 2 に**、プラントの試作ビルドエリアへのパイロット設備の設置を完了しました。
 - ここハンフォードで試作車の組立てを開始するための建物使用許可証を受け取りました。そして、すでに最初の組立てを開始しています。
 - また、機械システムの設置と最終的な基礎工事も開始しました。
 - 11 月 15 日に、ファラデー・フューチャーのウェブサイトに進捗状況を示すビデオを投稿しました。また本日、公開会社になってからの進捗状況を示す別のアップデートを投稿します。両ビデオは、当社のウェブサイト、FF.com のインベスター リレーションズのセクションでご覧いただけます。
- **第 3 に**、2021 年 11 月 1 日現在、経営管理チームを設置しています。
 - マークが先ほど述べたように、私はチャック マクブライドを最高財務責任者として採用しました。彼はファラデー・フューチャーに、私たちが先見する将来の急速な成長に備えるために必要な経験をもたらしてくれます。
 - マット トールは生産と製造をリードし、29 年間の製造とエンジニアリングの専門知識をもたらします。最近ではリビアンにいました。
 - また、当社のグローバル インベスター リレーションズの取り組みをリードするマークを迎えました。マークは、JP モルガン、クレディスイス、GLSA などの企業で 25 年以上のウォール街のキャリアを積んできました。
- 当社はまた、I.A.I.テクノロジー(インターネット、自律走行、インテリジェンス)と電気自動車プラットフォームの両方に対する多数の製品アップグレードを発表しました。
 - 変更には、e-Motor、パワートレイン、ADAS、LiDAR、カメラ、ディスプレイのアップグレードが含まれます。
- **最後に**、ファラデー・フューチャーは、最初のフラッグシップ(旗艦)店がカリフォルニア州ビバリーヒルズに設置されることを発表しました。

ビジネスアップデートをお話する前に、一步引いて、当社について、また当社の業界の進化への見解を簡単にご紹介したいと思います。

自動車産業の最初の 100 年間は、燃焼技術に関するものでした。有力な生産者が、最初は国内市場内で出現し、次に世界的に出現しました。フォード、GM、クライスラーなどの企業が米国で支配するようになりました。トヨタと日産は最初にアジアで、そして次に世界的に支配するようになりました。メルセデスベンツや BMW のようなヨーロッパ企業、そしてレクサスのような日本の生産者がグローバル市場のハイエンドを支配するようになりました。



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

今後 100 年間は、電化、接続性、インテリジェントシステムが主流となるでしょう。トヨタはハイブリッド EV 技術でマス市場をリードしてきました。テスラはミドルマーケットを支配しています。市場のハイエンドでは、現在、支配的な会社はありません。マイバッハでも、ロールスロイスでも、ポルシェでもマセラティでもありません。2022 年 7 月に当社のフラッグシップモデルである FF91 を発表すると、ファラデー・フューチャーが最初の真にハイエンドなグローバル高級 EV 生産者になります。

ファラデー・フューチャーは 2014 年に設立されました。2 年後の 2016 年に最初のプロトタイプを完成させ、2022 年 7 月に FF91 を消費者に提供する予定です。

FF 91 は、ドライバーと同乗者の両方を念頭に置いて設計されました。車の使用に関してのユーザーエクスペリエンスの概要を簡単に説明します。FF 91 に近づくと、顔認識によってユーザーを識別し、FF クラウドにログインして、ユーザー設定を読み込みます。FF 91 は、自動的にドアを開いてくれます。これは、真にタッチレスな入場です。車に乗ったら、音声コントロールで目的地を選択でき、ナビゲーションシステムが最適なルートを選択します。

目的地に到着すると、ほとんどの通常的环境条件で車は自動的に駐車します。そして、世界はまだ自律走行の準備はできていませんが、FF 91 は準備が整っています。- 必要なすべてのハードウェアがインストールされています。規制当局が自律走行を許可するとすぐに、FF91 はドライバーに簡単なアップデートをして自律走行体験を提供できるようになります。

ドライバーには、FF 91 のシステムを制御する 6 つのモニター、1050 HP、370 マイル以上の走行距離、2.4 秒未満で 0~60 mph に到達する機能、全輪駆動、全輪操舵、および後輪トルクベクタリングが装備されています。

同乗者のために、FF91 はインテリジェントで豪華な(インターネットに)接続された環境を提供しています。当社の後部座席は、NASA に触発された無重力技術に基づいています。業界で最も広いレッグルームエリアを提供し、シートは、プレミアム航空会社のファーストクラスの客室シートと同様に、60 度リクライニングできます。マッサージやシェード付き窓など、同乗者にリラックスできる環境を提供するスパモードを用意しています。

そしてもちろん、後部座席の同乗者も 27 インチのディスプレイを楽しめます。同乗者は世界に瞬時にアクセスできる状態になっています。映画を見たり、マッサージを受けたり、仕事をしたり、オンラインショッピングをしたりすることができます。私達はプラットフォームを提供します - ユーザーはそれをどのように使用したいかを決めます。

当社の製品テストは進んでおり、現在、車両の安全性テストを完了させているところです。寒い天候と極度の砂漠の暑さの両方での製品テストはすでに完了させました。2021 年 3 月、チームはミシガン州とミネソタ州の氷点下の温度で、さまざまな雪と氷に覆われた表面で複数のテストを完了させました。そして 2021 年 8 月、歴



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

史的な国道 66 号線で長距離試運転を完了させました。FF 91 を極度の暑さの中で、様々な路面状況で、海面レベルから 5,500 フィートまで昇降させ、砂漠を 2,270 マイル走行させるなど複数のテストを行いました。このドライブは、本番環境への準備が整っていることを示しています。

国道 66 の試運転では、私も途中まで運転しましたが、CEO としての通常の勤務スケジュールを守る必要があったため、後部座席でも時間を過ごしました。FF91 の接続性を十分に活用することができました。私は多数の Zoom コールにダイヤルし、後部座席の画面とカメラを使用してすべての会議を行いました。自宅やオフィスで仕事をするのと同じくらい生産的で、より快適でした。

2021 年 9 月にここハンフォードにある製造工場生産を開始するための 7 つのマイルストーンを皆様に強調しました。

- 10 月 15 日に最初のマイルストーンを達成し、試作エリアへのパイロット設備の設置が完了したことを発表しました。
- 11 月 10 日に 2 番目のマイルストーンを達成し、建物使用許可証を受け取りました。これにより、ハンフォードで試作の組立てを開始することができました。試作エリアは完全に機能しており、最初の新しい試作組立てが現在行われています。
- 現在、3 番目のマイルストーンに向かって進んでいます。生産エリアの内部基礎工事は順調に進んでおり、現在、電気・配管などの主要な機械設備が設置されています。間もなく生産・組立設備の設置を開始します。

11 月 15 日に進捗状況を示すビデオを当社のウェブサイトに投稿しました。本日、追加のアップデートを含む新しいビデオを投稿します。両方の動画をゆっくりとご覧いただければ幸いです。

次に、コールをチャックに委ねます。

チャック マクブライド、CFO (最高財務責任者)、ファラデー・フューチャー

ありがとう、カーステン。今日はご一緒できて光栄です。ファラデー・フューチャーの CFO として、ここでチームと一緒に働けることをうれしく思います。



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

まず、2021 年 11 月 15 日に 12b-25 に掲載された第 3 四半期の暫定結果についての解説から始めます。10-Q および S-1/A の提出を完了させるために、これらの財務情報はまだ検討中であり、12b-25 の提出以降の新しい財務情報はありません。

11 月 15 日に SEC に提出されたように、ファラデー・フューチャーは、2020 年 9 月 30 日締めの前 3 か月間の営業損失額、約 1,800 万ドルと比較して、2021 年 9 月 30 日締めの前 3 か月間の営業損失額は約 1 億 4,300 万ドルに増加すると予想しています。この増加は主に、ハンフォードの製造施設を完全商業生産施設にするためのコストの増加によるものです。これには、生産および製造機械器具設備の完成、サプライチェーンの取り組みの実行、エンジニアリング、テスト、認証、検証機能のさらなる強化、および将来の電気自動車モデルの開発と生産にかかる費用の増加が含まれます。最後に、この増加には、特定の会社訴訟に対する追加の見越額、および特定の FF91 プログラム資産の放棄に関連する有形固定資産の処分による損失も含まれます。

2020 年 9 月 30 日締めの前 3 か月間の純損失額が約 3,300 万ドルであったのに対し、2021 年 9 月 30 日締めの前 3 か月間の純損失額は約 2 億 8,000 万ドルに増加すると予想しています。純損失額の増加は、営業費用の大幅な増加、当社が公正価値オプションを使用して会計処理することを選択した支払手形、関連当事者の支払手形の公正価値測定に関連する損失、および保証負債、ならびに 2021 年 7 月に当社が発表したプロパティ ソリューションズ アクイジション コーポレーション(「PSAC」)との企業結合の最終手続きに関連して株式に転換された信託や純資産の関連当事者の支払手形、支払手形、およびバンダー支払手形の消滅に関連する損失に起因しています。

次に、貸借対照表に移ります。当社は、2020 年 12 月 31 日時点の総資産額、約 3 億 1,600 万ドルに対し、2021 年 9 月 30 日時点の現金および現金等価額、約 6 億 6,700 万ドルを含む総資産額は約 11 億ドルになると予想しています。総資産の増加は、PSAC との企業結合の手続き完了からの収益金、および企業結合と同時に完了した関連するパイプ(PIPE)資金調達に起因しています。2020 年 12 月 31 日時点の負債総額は約 8 億 9,600 万ドルであるのに対し、2021 年 9 月 30 日時点の負債総額は約 3 億 5,400 万ドルになると予想しています。バンダー信託が決済され、株式の発行および現金の支払いを通じて特定の支払手形および関連当事者の支払手形が決済されたため、負債総額は減少しました。

設立当初以来、当社は営業による累積損失と営業活動によるマイナスのキャッシュフローを出しており、2021 年 9 月 30 日時点で約 28 億ドルの累積赤字を報告する予定です。当社は、当面の間、引き続き大きく営業損失を発生させると見込んでいます。

2024 年に、収益性とプラスのキャッシュフローを達成するために必要となる追加資金の見積もりを修正しました。11 月 12 日に、以前の見積もりである 14 億ドルから、15 億ドルの追加資金が必要になるという見積もり



ファラデー フューチャー インテリジェント エレクトリック株式会社
ビジネスアップデートのスク립ト
2021 年 12 月 7 日 午後 1 時
カリフォルニア州ハンフォード

更新しました。この追加資本は FF81 および FF71 プログラムに供給し、最初の FF91 プログラムとは関係ありません。

企業結合前に導入された事業計画と比較して、コストの増加が見込まれます。これらの増加は主に、FF 91 の機能の改善に関連する特定の製品の改善とアップグレード、FF 81 の準備と開発に関連する支出の加速、および建設費と人件費、原材料価格の上昇、半導体チップの不足、関税、およびその他のサプライチェーンの制約を含む最近のマクロ経済問題に起因しています。

当社は FF 91 を完成させるのに十分な資金があると信じており、2022 年 7 月の発売を目標にしています。

それでは、締めくくりとしてカーستنに譲ります。

カーステン プライツフェルド博士、グローバル CEO

ありがとう、チャック。

ファラデー・フューチャーの今日の立ち位置について喜ばしく感じる 4 つの簡単な理由で締めくくりたいと思います。

- **第 1 に**、私達は、ドライバーだけでなく同乗者のためにも設計を配慮し、豪華でインテリジェントな接続されたクリーンテック車両を作ったということ。
- **第 2 に**、ハンフォードの製造施設の準備が進んでいること。
- **第 3 に**、7 月の FF91 の発売を開始するのに十分な現金があること。
- **第 4 に**、2021 年 11 月 1 日にエグゼクティブ リーダーシップ チームの結成が完了し、採用を増やし続けていること。

2022 年 7 月に FF91 を発売すると、当社の車は高級 EV 市場へ初めて参入することとなります。

本日はお時間をいただきありがとうございました。