



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

**Jarret Johnson, responsabile legale**

Grazie e benvenuti all'aggiornamento economico di Faraday Future. Partecipano alla chiamata di oggi l'amministratore delegato (CEO) di Faraday Future, dr. Carsten Breitfeld, il direttore finanziario, Chuck McBride e il vicepresidente dei rapporti con gli investitori, Mark Connelly.

Alle 13:00 di oggi (ora del Pacifico) Faraday Future ha rilasciato un 8-K che contiene la copia del testo per questo aggiornamento economico. Anche la copia scritta e una registrazione di questo aggiornamento saranno disponibili più tardi nella giornata odierna nella sezione riservata ai rapporti con gli investitori del nostro sito [www.investors.ff.com](http://www.investors.ff.com).

Renderemo disponibile un nuovo aggiornamento video sul nostro stabilimento di fabbricazione di Hanford e da questa località vi proviene l'aggiornamento di quest'oggi.

Vogliate notare che nel corso di questa chiamata faremo dichiarazioni di previsione fondate sulle attuali aspettative e ipotesi, che sono esposte a rischi e incertezza. Questi enunciati riflettono solo le nostre opinioni aggiornate a oggi, non vanno presi a fondamento di pareri che potrebbero essere divulgati in una data futura e non ci sentiamo obbligati e rivedere o divulgare i risultati che derivassero da un'eventuale revisione delle previsioni alla luce di nuovi dati o eventi. Questi enunciati sono esposti a vari rischi e aleatorietà che potrebbero far discostare grandemente i risultati dalle aspettative. Per approfondimento dei cospicui rischi e altri importanti fattori che potrebbero influire sui nostri risultati finanziari, si rinvia alla documentazione depositata alla SEC (Security and Exchange Commission: commissione società e borsa), tra cui il modello 12b-25 presentato il 15 novembre 2021. I dati finanziari presentati oggi sono soggetti a riesame e revisione fino a quando procederemo al deposito del 10-Q e S-1/A del terzo trimestre. I dati finanziari che presentiamo oggi sono già stati depositati alla SEC nel modello 12b-25 che riassume i motivi dietro al ritardo della presentazione.

Detto questo, passo la parola a Mark Connelly, il nostro vicepresidente dei rapporti con gli investitori.

**Mark Connelly, vicepresidente dei rapporti con gli investitori**

Grazie Jarret. Penso che dedicherò alcuni minuti della nostra chiamata di aggiornamento economico per presentarvi il nostro CEO e il responsabile finanziario.

Il dr. Carsten Breitfeld, nostro amministratore delegato, ha passato i 25 anni scorsi nel settore auto, in posizioni dirigenziali alla BMW in Germania, alla Byton in Cina e Silicon Valley e qui alla Faraday Future di Los Angeles. Alla BMW Breitfeld dirigeva vari reparti d'ingegneria, sviluppo trasmissione e al gruppo unità motrice e in seguito dirigeva la strategia prodotto e si occupava della cooperazione con i partner.



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

Ultimamente veniva incaricato di dirigere il programma i-8 della BMW, la supercar ibrida che costituisce il gioiello della casa automobilistica.

Entrava in Byton da cofondatore e CEO, accumulando una cospicua esperienza di lavoro con partner e fornitori cinesi. Durante il lavoro alla Byton, Breitfeld incontrava YT Jia, fondatore di Faraday Future e rimaneva convinto della visione di Jia riguardo al futuro della mobilità elettrica. Breitfeld entrava in Faraday Future da CEO nel 2019. La sua reputazione di capitano d'industria, prima in Germania, poi negli USA e Cina è stata un fattore determinante nell'attrarre in Faraday Future leader di ingegneria e fabbricazione.

Solo un mese fa Breitfeld contattava e assumeva il nuovo direttore finanziario, Chuck McBride. McBride ha oltre 30 anni d'esperienza in ruoli finanziari dirigenziali e Faraday Future segna il suo sesto ruolo di direttore finanziario in una società quotata nel listino NASDAQ. Nella sua lunga carriera McBride ricopriva ruoli in due società private, Synthetic Genomics e Kistler Aerospace. McBride reca con sé tre decenni d'esperienza nel costruire infrastruttura e di capacità decisionale in ambito finanziario a sostegno di una crescita rapida, occupandosi dei rapporti con le parti interessate e della raccolta di capitale.

Dopo questa breve presentazione, ho il piacere di cedere la parola al nostro CEO globale, il dr. Carsten Breitfeld. Dr Breitfeld?

**Dr. Carsten Breitfeld, CEO globale**

Grazie Connelly e grazie a tutti gli intervenuti di oggi. Vorrei iniziare ringraziando gli azionisti, i dipendenti e i fornitori di Faraday Future per il loro impegno e sostegno.

Sono lieto di dire che diffondiamo questo aggiornamento economico dal nostro stabilimento di produzione di Hanford (California). Ho fatto una ricognizione dello stabilimento stamattina con la nostra équipe e oggi progettiamo di pubblicare un nuovo aggiornamento video con questo cortometraggio sul nostro sito.

Siamo entusiasti all'idea di mettere ognuno di voi a conoscenza del nostro progresso aggiornato al 7 dicembre 2021, mediante questo aggiornamento economico.

Ora che abbiamo rotto il ghiaccio, cominciamo. I quattro mesi trascorsi sono stati fitti di eventi per Faraday Future:

- **Primo** abbiamo completato la combinazione di operazioni aziendali del 21 luglio 2021 e raccolto quasi 1 miliardo di USD di liquidità al lordo dei costi.



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

- **Secondo** abbiamo compiuto l'installazione di attrezzature pilota nell'area dedicata alla fase preproduzione dello stabilimento.
  - Abbiamo ricevuto il certificato d'idoneità all'occupazione, che ci ha permesso d'iniziare la fabbricazione delle auto in fase di preproduzione qui ad Hanford. E abbiamo già iniziato la nostra prima fase.
  - Abbiamo anche iniziato l'installazione degli impianti meccanici e la posa delle fondamenta finali.
  - Il 15 novembre abbiamo pubblicato un video sul sito di Faraday Future, che mostra il progresso fatto e oggi pubblicheremo un altro aggiornamento, che guarda al nostro progresso da quando siamo quotati in borsa. Entrambi i video sono riproducibili nella sezione rapporti con gli investitori del nostro sito FF.com
- **Terzo** dal 1° novembre 2021 l'équipe esecutiva di gestione è operativa
  - Come bene diceva Connelly, ho assunto Chuck McBride con l'incarico di direttore finanziario in capo. Porta a Faraday Future il tipo d'esperienza che ci occorre per essere pronti alla rapida crescita che ci si prospetta.
  - Matt Tall guida la produzione e manifattura e porta con sé 29 anni di competenze nella manifattura e nell'ingegneria, ultimamente presso Rivian.
  - Abbiamo anche porto il benvenuto a Connelly, che è a capo del nostro sforzo nei rapporti con gli investitori globali dopo una carriera oltre venticinquennale a Wall Street con società del calibro di JP Morgan, Credit Suisse e CLSA
- Abbiamo anche annunciato una serie di aggiornamenti di prodotto sia della tecnologia I.A.I. (Internet, Autonomous driving and Intelligence: internet, guida autonoma e intelligenza) che della piattaforma veicoli elettrici
  - Tra i cambiamenti annoveriamo gli aggiornamenti in ambito e-Motor, organi di trasmissione, ADAS (Advanced Driver Assistance Systems: impianti avanzati assistenza guida), LiDAR (Light Detection and Ranging: rilevamento luce e misurazione distanza), camere digitali e display
- **Per finire**, Faraday Future ha annunciato che il suo primo negozio vessillifero si troverà a Beverly Hills (California)

Prima di procedere con l'aggiornamento economico, vorrei fare un passo indietro e introdurre brevemente la nostra azienda e quali sono le prospettive del settore.

I primi 100 anni del settore auto sono stati incentrati sulla tecnologia della combustione. Sono emersi produttori egemoni, prima nei mercati nazionali e poi globali. Società come Ford, GM e Chrysler hanno dominato negli Stati Uniti. Toyota e Nissan dapprima hanno dominato in Asia e poi globalmente. Case



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

europee come Mercedes Benz e BMW e fabbricanti giapponesi come Lexus hanno dominato la fascia alta del mercato globale.

I 100 anni successivi verteranno sull'elettrificazione, la connettività e i sistemi intelligenti. Toyota è egemone nel mercato di massa con la sua tecnologia di veicoli elettrici ibridi. Tesla domina nel mercato di fascia media. Nella fascia alta attualmente manca un giocatore di punta. Nessuno tra Maybach, Rolls Royce, Porsche o Maserati. Il primo fabbricante davvero di fascia alta, di lusso globale sarà Faraday Future, una volta introdotto il nostro gioiello, la FF 91, previsto per il luglio 2022.

Faraday Future è stata fondata nel 2014. Abbiamo completato il nostro primo prototipo due anni dopo, nel 2016 e progettiamo di lanciare il modello FF 91 nel luglio 2022.

La FF 91 è stata progettata con l'attenzione sia per il guidatore che per il passeggero. Consentitemi una breve carrellata dell'esperienza dell'utente della vettura. Quando vi avvicinate alla FF 91, questa vi riconosce dalla fisionomia del volto, accede a FF cloud e carica le preferenze dell'utente. La FF 91 allora vi apre la porta automaticamente, un ingresso davvero senza contatto. Una volta a bordo, potete usare i comandi vocali per scegliere la destinazione e il sistema di navigazione sceglie il miglior tragitto.

Quando arrivate a destinazione, l'auto si parcheggia da sola nelle condizioni ambientali più normali. E anche se il mondo non è ancora pronto alla guida autonoma, la FF 91 lo è; tutto l'hardware occorrente è installato. Appena le autorità competenti permetteranno la guida autonoma, la FF 91 sarà in grado di offrire agli automobilisti un'esperienza autonoma con un facile aggiornamento.

Il guidatore ha sei monitor che controllano i sistemi della FF 91, 1050 HP, un'autonomia superiore a 370 miglia (595 km), la capacità di raggiungere le 60 miglia orarie (96 km) da zero in meno di 2,4 secondi, trazione integrale, sterzo integrale e controllo dinamico della trazione delle ruote posteriori.

Al passeggero la FF 91 offre un ambiente intelligente, di lusso e collegato a internet. I nostri sedili posteriori si basano sulla tecnologia a gravità zero ispirata dalla NASA. Offriamo il massimo dello spazio per le gambe del settore e i nostri sedili sono reclinabili di 60 gradi, come i sedili di prima classe delle linee aeree premium. C'è il modo idromassaggio che offre al passeggero un ambiente rilassante, comprensivo di massaggio e finestrini oscurati.

E naturalmente il passeggero sui sedili posteriori fruisce anche del display da 27 pollici. Il passeggero ha il mondo ai suoi piedi. Può guardare un film, avere un massaggio, lavorare alla propria attività o fare compere online. Forniamo la piattaforma e i nostri utenti decidono come vogliono farne uso.

Il nostro collaudo del prodotto è in progresso e attualmente stiamo completando il collaudo della sicurezza del veicolo. Abbiamo già compiuto il collaudo di prodotto sia in condizioni di freddo che di calore estremo del deserto. Nel marzo 2021 l'équipe ha completato test multipli in Michigan e Minnesota al di sotto dello zero termico su varie superfici innevate e ghiacciate. E nell'agosto 2021



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

abbiamo compiuto un test di lunga percorrenza, seguendo la storica Route 66. Abbiamo sottoposto la FF 91 a molteplici test nel calore estremo guidando 2270 miglia (3653 km) per deserti, su grande varietà di fondi stradali, passando dal livello del mare a 5500 piedi (1676 m) in entrambe le direzioni. Questo tratto alla guida ha dimostrato che siamo pronti alla fase di produzione.

Durante il collaudo sulla Route 66, sono stato alla guida per parte del viaggio, ma anche nei sedili posteriori, perché dovevo attenermi al mio normale orario di lavoro di CEO. Ho potuto sfruttare a pieno la connettività della FF 91. Ho aperto numerose chiamate Zoom e condotto tutte le riunioni con gli schermi e le videocamere a disposizione dei passeggeri posteriori. Sono stato produttivo quanto lo sarei stato se mi fossi trovato a casa o in ufficio e più comodo.

Nel settembre 2021 vi abbiamo delineato le sette pietre miliari per avviare la produzione nel nostro impianto di fabbricazione qui ad Hanford.

- Il 15 ottobre abbiamo raggiunto la prima, annunciando il completamento dell'installazione dell'equipaggiamento pilota nell'area pre-produzione
- Il 10 novembre abbiamo raggiunto la seconda, ricevendo il nostro certificato d'idoneità all'occupazione, che ci ha permesso di attaccare le fasi di preproduzione ad Hanford. L'area di preproduzione è pienamente funzionale e la prima nuova fase di preproduzione è ora in corso
- Ora siamo in moto verso la terza pietra miliare. Il lavoro di fondazione interna nell'area di produzione è bene avanzato, sono in via d'installazione impianti meccanici importanti, tra cui quello elettrico e idraulico e presto inizieremo a installare le apparecchiature di produzione e assemblaggio.

Il 15 novembre abbiamo pubblicato un video sul nostro sito che mostrava il progresso fatto e oggi ne pubblicheremo un altro, con nuovi aggiornamenti. Spero che vorrete guardarli entrambi.

Ora passo la parola a McBride.

**Chuck McBride, direttore finanziario di Faraday Future**

Grazie, Breitfeld. Essere con voi oggi è una bellissima sensazione. Sono entusiasta all'idea di lavorare con voi e con l'intera équipe qui come direttore finanziario di Faraday Future.

Inizierò con alcuni commenti sui risultati preliminari del terzo trimestre, che sono stati pubblicati nel 12b-25 del 15 novembre 2021. Vorrei ricordare a tutti che questi numeri sono ancora al vaglio, in modo



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

che possiamo compiere il deposito dei 10-Q e S-1/A e non abbiamo altri aggiornamenti finanziari dalla presentazione del 12b-25.

Come comunicato alla SEC il 15 novembre, Faraday Future prevede perdite operative levitate a circa 143 milioni di USD durante i tre mesi che terminano il 30 settembre 2021, rispetto ai circa 18 milioni di perdite per i tre mesi terminanti il 30 settembre 2020. L'aumento è causato soprattutto da maggiori costi per portare lo stabilimento di fabbricazione di Hanford alla piena produzione commerciale. Questo include il completamento dell'attrezzatura di produzione e fabbricazione, l'espletamento delle maggiori opere sulla catena di approvvigionamento e l'apporto di continue migliorie alle capacità d'ingegneria, collaudo, certificazione e convalida, oltre a maggiori spese per lo sviluppo e produzione di futuri modelli di veicoli elettrici. Infine l'aumento include importi accantonati per dei contenziosi aziendali e perdite nell'alienazione di proprietà e apparecchiature relative all'abbandono di immobilizzazioni tecniche del programma FF 91.

Prevediamo che le perdite nette salgano a circa 280 milioni di USD nei tre mesi terminanti il 30 settembre 2021, rispetto alla perdita netta di circa 33 milioni di USD dei tre mesi terminanti il 30 settembre 2020. L'aumento delle perdite nette è dovuto al significativo aumento nei costi operativi, la perdita relativa all'equa stima del valore degli effetti maturati verso parti all'interno del gruppo, effetti passivi che l'azienda ha deciso di contabilizzare adottando l'opzione del valore equo e passività per diritti d'opzione, oltre alla perdita su estinzione di effetti passivi verso parti all'interno del gruppo, effetti maturati e indebitamenti verso fornitori nel trust, netti, convertiti in capitale proprio in relazione alla conclusione della già annunciata combinazione di operazioni aziendali con Property Solutions Acquisition Corp. ("PSAC") il 21 luglio 2021.

Ora passerò a illustrare il nostro bilancio. La società stima che le sue attività patrimoniali totali ammontino circa a 1,1 miliardi di USD, comprensivi di circa 667 milioni di USD di liquidità ed equiparati in data 30 settembre 2021, in confronto ai circa 316 milioni di USD di attività patrimoniali totali del 31 dicembre 2020. L'aumento del valore delle attività è ascrivibile ai proventi della conclusione della combinazione di operazioni aziendali con PSAC, oltre al relativo finanziamento PIPE (Private Investment in Public Equity; investimento privato in capitale pubblico) che si è concluso contemporaneamente con tale combinazione di operazioni aziendali. Stimiamo che le passività totali ammontino a circa 354 milioni di USD al 30 settembre 2021, in confronto ai circa 896 milioni di USD di passività totali del 31 dicembre 2020. Le passività totali sono calate a motivo del regolamento del vendor trust e di alcuni effetti passivi ed effetti maturati verso parti all'interno del gruppo pagati con l'emissione di azioni e il pagamento di contante.

Fin dall'esordio la società ha patito perdite cumulative per operazioni e flussi negativi di liquidità da attività operative e prevede di denunciare un deficit accumulato di circa 2,8 miliardi di USD al 30



**Faraday Future Intelligent Electric Inc.**  
**Business Update Script**  
**1:00 pm, December 7, 2021**  
**Hanford, CA**

settembre 2021. La società prevede di continuare a generare perdite operative significative per il futuro prevedibile.

Abbiamo rivisto la nostra stima di maggior finanziamento che necessiteremo per raggiungere la redditività e un flusso di liquidità positivo nel 2024. Il 12 novembre abbiamo aggiornato la nostra stima di maggiore finanziamento necessario pari a 1,5 miliardi di USD, accrescendola dagli 1,4 miliardi previsti in precedenza. Questo capitale aggiunto finanzia i programmi FF 81 e FF 71 e non si riferisce al programma FF 91 iniziale.

Riguardo al nostro piano imprenditoriale introdotto prima della combinazione di operazioni aziendali, prevediamo maggiori costi. Questi aumenti vanno attribuiti principalmente ad alcuni miglioramenti di prodotto e aggiornamenti relativi alle capacità migliorate della FF 91, l'accelerazione delle spese relative alla preparazione e sviluppo della FF 81 e le recenti problematiche macroeconomiche, tra cui annoveriamo i maggiori costi di costruzione e delle maestranze, aumenti dei costi delle materie prime, le carenze dei chip di semiconduttori, le tariffe e altri colli di bottiglia della catena degli approvvigionamenti.

Riteniamo di avere fondi sufficienti per completare la FF 91, il cui lancio è ancora previsto nel luglio 2022.

Detto questo, ripasso la parola a Breitfeld per le note conclusive.

**Dr. Carsten Breitfeld, CEO globale**

Grazie, McBride.

Vorrei terminare con quattro semplici motivi per cui siamo entusiasti della posizione raggiunta oggi da Faraday Future:

- **In primo luogo** abbiamo costruito una vettura CleanTech di lusso, intelligente e collegata a internet, progettata sia per il passeggero che per il guidatore
- **In secondo luogo** la nostra struttura di fabbricazione di Hanford è in progresso
- **In terzo luogo** abbiamo liquidità sufficiente per raggiungere il lancio della FF 91 nel luglio
- **Quarto e ultimo** abbiamo completato la nostra équipe esecutiva di leadership al 1° novembre 2021 e il nostro programma di assunzioni è in crescita continua

Quando effettueremo il lancio della FF 91 nel luglio 2022, la nostra auto sarà la prima debuttante nel mercato dei veicoli elettrici di lusso.

Grazie del tempo che ci avete dedicato oggi.